

استقرار سیستم بودجه ریزی عملیاتی با رویکرد فعالیت در مدیریت درمان تامین اجتماعی استان آذربایجان شرقی

مهدی زینالی، عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز  
غلامحسن قهرمانی، عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز  
بهزاد اکبر زاده، دانشجوی کارشناسی ارشد حسابداری دانشگاه آزاد اسلامی تبریز و کارشناس بودجه مدیریت  
درمان استان آذربایجان شرقی

#### چکیده :

روش بودجه ریزی سنتی که در سازمانها رواج دارد اطلاعاتی را در خصوص نتایج هزینه کرد اعتبارات و میزان اثربخشی و کارایی برنامهها ایجاد نمی‌کند. همچنین افق کوتاه مدت دارد و در توانایی مدیریت در کنترل هزینهها و نظارت بر اجرای هر واحد محدودیت ایجاد می‌کند. برای حل این مشکلات و افزایش مسئولیت پاسخگویی، تخصیص بهینه منابع و مدیریت هزینهها، بودجه ریزی عملیاتی پیشنهاد می‌شود که تأکید آن بیشتر بر نتایج و فعالیتها می‌باشد. تحقیق حاضر با هدف بررسی نحوه استقرار سیستم بودجه ریزی عملیاتی با رویکرد فعالیت در مدیریت درمان آذربایجان شرقی تدوین گردیده است. این تحقیق از لحاظ هدف از نوع کاربردی می‌باشد. جامعه آماری این پژوهش شامل خدمات بستری مراکز عملیاتی اصلی بیمارستان عالی نسب می‌باشد. خدمات بستری بخش جراحی قلب به دلیل اهمیت فراوان، به عنوان نمونه آماری تحقیق انتخاب شدند و طی سال ۱۳۸۸ مورد بررسی قرار گرفتند. یافته‌ها بیانگر آن است که امکان استقرار سیستم بودجه ریزی عملیاتی در بیمارستان وجود دارد و استقرار این سیستم، روش فعلی تهیه بودجه بیمارستان را که بودجه ریزی افزایشی می‌باشد را تغییر داده و آن را بر پایه حجم کار و عملکرد قرار می‌دهد.

**واژه‌های کلیدی:** بودجه ریزی عملیاتی، بودجه ریزی سنتی، بودجه ریزی بر مبنای فعالیت، هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت.